

## CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>FRANCESCO MONACO</b>
Indirizzo	VIA COSTANTINO 55/A – 00145 ROMA
Telefono	06 \ 5940278 – 348 2331590
Fax	06 68816238
Codice Fiscale	MNCFNC64L10E888I
Contatto Skype	mncfnc64
E-mail	<a href="mailto:monaco@anci.it">monaco@anci.it</a> ; <a href="mailto:monoca64@com.me">monoca64@com.me</a>
Nazionalità e data di nascita	Italiana, 10 luglio 1964
Stato civile	Coniugato, con una figlia
Sito Web	<a href="http://monaco64.wordpress.com/">http://monaco64.wordpress.com/</a>
Social Network	Twitter: @fra_monaco

### PROFILO DI COMPETENZE

*Esperto di pubblica amministrazione, politiche pubbliche, sviluppo locale e programmazione comunitaria.  
Docente ai corsi della Scuola superiore della PA e del MASTER di 2° liv. "URBAM" – "La Sapienza" - Roma  
Scrive su "Il quotidiano degli EELL- Il Sole 24 ore"*

### POSIZIONE ATTUALE

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

#### **APRILE 2015 AD OGGI**

Dirigente Fondazione per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL)  
Associazione Nazionale Comuni italiani (ANCI) – *in aspettativa*

- Tipo di azienda o settore

*Fondazione dell'ANCI, istituita con Decreto MEF del 22 novembre 2005 con finalità istituzionali e di servizio ai Comuni*

- Tipo di impiego

#### **DIRIGENTE**

Capo Dipartimento Fondi europei e investimenti territoriali -IFEL

- Principali mansioni e responsabilità

Su delega del Segretario Generale ANCI svolge funzioni di responsabile dell'Area Mezzogiorno e politica di coesione territoriale dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

E' responsabile nazionale della politica di coesione economica, sociale e territoriale europea, di investimenti pubblici locali finanziabili da risorse aggiuntive nazionali, dello studio e l'attivazione degli strumenti di finanza di progetto (PPP).

Supporta i Sindaci, membri del **COTER UE**, sulle materie di competenza e i componenti ANCI nella **Gabina di regia FSC** (L.190/2014)

Componente del **Comitato di indirizzo e sorveglianza**, Accordo di Partenariato 2014-2020

Componente del **Comitato di Sorveglianza** PON Città Metropolitane.

Componente del **Comitato di Sorveglianza** PON Governance.

Componente del **Comitato tecnico della** Strategia nazionale aree interne (SNAI)

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **LUGLIO 2012 AD LUGLIO 2015**

#### **IFEL Campania**

*Fondazione in house della Regione Campania, partecipata dalla Fondazione IFEL.*

#### **DIREZIONE E COORDINAMENTO OPERATIVO**

Segretario Generale

• Date  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro  
 • Tipo di azienda o settore  
 • Tipo di impiego  
 • Principali mansioni e responsabilità

**GENNAIO 2007 AD APRILE 2014**  
**ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI (ANCI)**  
**ASSOCIAZIONE DI ENTI PUBBLICI CON FINALITÀ ISTITUZIONALI, CON DISTACCO PARZIALE IN IFEL - FONDAZIONE PER L'ECONOMIA E LA FINANZA LOCALE**  
**DIREZIONE E COORDINAMENTO OPERATIVO - DIRIGENTE**  
**DIPENDENTE DELL'ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI (ANCI) DAL 1 GENNAIO 2007 SVOLGE ATTUALMENTE LE FUNZIONI DI RESPONSABILE DELL'AREA MEZZOGIORNO E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE.**  
**DAL 2003 AL 2006, VI HA SVOLTO L'INCARICO (ESTERNO) DI RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO MEZZOGIORNO E POLITICHE DI COESIONE, POI CONFLUITO NELL'AREA SUDETTA.**  
**DAL 9 MARZO 2009 È STATO DISTACCATO A TEMPO PARZIALE PRESSO L'ISTITUTO PER LA FINANZA LOCALE (IFEL), FONDAZIONE ANCI, DOVE FINO A OTTOBRE 2012 HA COORDINATO L'UFFICIO FORMAZIONE & SERVIZI. DA NOVEMBRE 2012 AD APRILE 2015 È STATO RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO PROGETTI SPECIALI.**

• Date  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro  
 • Tipo di azienda o settore  
 • Tipo di impiego  
 • Principali mansioni e responsabilità

**GENNAIO 2003 - DICEMBRE 2006**  
 Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)  
*Associazione di enti pubblici con finalità istituzionali*  
**DIREZIONE E COORDINAMENTO OPERATIVO (EXPERT\CONSULTANT)**  
 Responsabile *Dipartimento Mezzogiorno e politiche comunitarie* ANCI (dal 2003)  
 Rappresentante dell'ANCI ai *Comitati di Sorveglianza* del PON ATAS e QCS 2000-2006 al *Comitato di indirizzo e attuazione* del QSN 2007-2013 e al *Comitato Nazionale per il coordinamento e la sorveglianza della politica regionale unitaria 2007-2013*  
 Membro del *Comitato per la lotta contro le frodi comunitarie* (art.76, comma 2, della legge 19 febbraio 1992, n. 142 e art. 3 del DPR 14 maggio 2007, n. 91) nominato dalla Conferenza Unificata Stato-Regioni-EELL (2008) e del *Comitato tecnico di coordinamento* del Programma straordinario per il recupero dei siti inquinati (CIPE n°61\2008)  
*Project Manager* del "Progetto Operativo di supporto tecnico per l'integrazione territoriale" (POSTIT) dell'ANCI finanziato dalle misure 1.1 e 1.4. del PON ATAS 2000-2006 (dal 2003)  
 Responsabile operativo del "Progetto Campania Differenzia" avviato sulla base di un Accordo di Programma Ministero dell'Ambiente, ANCI, UPI (18 gennaio 2008)  
 Durante il periodo in questione ha partecipato all'attuazione dei seguenti progetti:  
 "Riorganizzazione della PA locale e decentramento dei servizi per la qualità urbana", PON IT053, PO 007 (2003) – incarico di coordinamento da Cresme S.p.A  
 "Progetto TWINING" – Italia Romania (2004) FORMEZ – Comune di Torino  
 Sviluppo sostenibile e innovazione pubblica – ITALIA CINA (FORMEZ – ANCI)

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro  
 • Tipo di azienda o settore  
 • Tipo di impiego  
 • Principali mansioni e responsabilità

**LUGLIO 2000 - DICEMBRE 2002**  
**Golfo degli Angeli Spa**  
*Agenzia di sviluppo a prevalente partecipazione pubblica*  
**DIREZIONE AZIENDALE – SENIOR\CONSULTANT**  
 Responsabile "Progetti & Sviluppo" dell'agenzia di sviluppo Golfo degli Angeli (CA) a capitale prevalente pubblico ( Comuni di Cagliari, Villasimius, Quartu Sant'Elena e Pula; Regione Sardegna – SFIRS; Banco di Sardegna; Autorità portuale di Cagliari; partecipazione minoritaria di un gruppo di imprenditori nazionali del settore turistico e delle costruzioni). Con la missione dello sviluppo turistico del territorio, la società ha curato l'attuazione di un *Piano di sviluppo* cofinanziato dalla BEI e coordinato da Sviluppo Italia S.p.a. nel 1999. Il Piano prevedeva investimenti pubblici e privati per un valore complessivo di circa 100 miliardi di lire.  
 L'agenzia ha sviluppato attività di supporto e assistenza tecnica ad iniziative promosse in altri Comuni della Sardegna nel settore della pianificazione integrata territoriale (Alghero), della portualità turistica (rete regionale), del rilancio di aree minerarie dismesse (Sulcis-Iglesiente), dello sviluppo rurale (Sa Corona Arrubia), dell'innovazione amministrativa (SUAP Golfo), in partenariato con società di consulenza nazionali e internazionali (Roland Berger, Andersen consulting, Progemisa, SARAS ricerche, SOLE-Gruppo ENEL, ecc.). Ha promosso, inoltre, il Festival internazionale della musica lirica di Cagliari (Fondazione Teatro Lirico – Cagliari)

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro

**GENNAIO 1999 – DICEMBRE 2002 (DA LUGLIO 2000 ANCHE GOLFO DEGLI ANGELI SPA)**  
 A titolo esemplificativo si riportano alcuni dei principali committenti: 1) **Comune di Roma**; 2) **Finlombarda Spa – Finanziaria per lo sviluppo della Lombardia**; 3) **Italia Lavoro Spa**; 4)

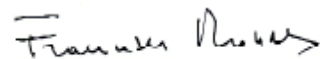
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Università Bocconi; 5) INSUD – Sviluppo Italia Spa; 6) Roland Berger; 7) Anderson consulting; 8) Econstat; 8) Eures group srl</b>  <i>Società di servizi di assistenza tecnica e consulenza</i>  <i>Pubbliche amministrazioni e società pubbliche</i></p> <p><b>ATTIVITÀ DI CONSULENZA PROFESSIONALE IN PROPRIO</b>          Ho svolto attività di consulenza professionale, ricerca e formazione con committenza diretta ovvero in partenariato o su incarico di società specializzate, a favore di enti locali, Regioni e pubbliche amministrazioni centrali sui temi dello sviluppo territoriale, la programmazione dei fondi strutturali comunitari, il turismo, l'innovazione istituzionale e amministrativa, ecc.          I principali progetti svolti sono riepilogati in <i>allegato 2</i></p>
<p><b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b></p>	<p><b>GENNAIO 1992 - DICEMBRE 1998</b>  <b>Gruppo Esosfera S.p.a (Solco s.r.l.)</b>  <i>Società di consulenza e studi di fattibilità per l'economia e la riqualificazione ambientale</i></p> <p><b>COLLABORAZIONE PROFESSIONALE CONTINUATIVA</b>          Ho svolto, con le funzioni professionali progressivamente acquisite di ricercatore, consultant e responsabile di commessa, incarichi relativi ai seguenti settori: a) progettazione, assistenza tecnica, coordinamento, monitoraggio e valutazione di programmi spesa e interventi su fondi nazionali, regionali e comunitari; b) indagini giuridico-economiche su azioni e interventi delle pubbliche amministrazioni finalizzati allo sviluppo locale; c) supporto amministrativo e formazione agli EELL e alle Regioni; c) studi, ricerche e formazione nel settore del mercato del lavoro e delle relazioni sindacali.          I principali progetti svolti sono riepilogati in <i>allegato 3</i></p>
<p><b>TIROCINIO PROFESSIONALE</b></p>	<p><b>GENNAIO 1990 - DICEMBRE 1991</b>          Studio legale Malara – Cipollone ROMA          Studio legale associato</p> <p><b>PRATICA LEGALE</b>          Sono stato impiegato prevalentemente in attività di studio, ricerca e preparazione di atti giuridici in materia di diritto amministrativo, diritto sindacale e del lavoro. Ho svolto anche, limitatamente alle competenze previste per gli aspiranti procuratori legali, attività d'udienza.</p>
<p><b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b></p>	<p><b>1989</b>          Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi "La Sapienza" di Roma conseguita con una tesi su "<i>Il giudizio di costituzionalità sui regolamenti parlamentari</i>" (107-110)          Maturità Scientifica conseguita a Liceo "E. Fermi" di Cosenza (60/60)          Perfezionamento in <i>Informatica giuridica</i> all'Istituto di Teoria dell'interpretazione, Facoltà di Giurisprudenza, "Università degli Studi "La Sapienza" di Roma - <b>1990</b>          Ciclo di seminari su <i>Esternalizzazione dei servizi, terzo settore e occupazione</i> Facoltà di Sociologia, Università degli Studi "La Sapienza" di Roma – <b>1997</b>          Ciclo di seminari CNEL in tema di <i>Fondi strutturali comunitari (Agenda 2000) e Programmazione negoziata (Patti Territoriali)</i> – <b>1998</b>          Ciclo di seminari su <i>Programmazione territoriale applicata al turismo</i>, Università di Parma e Istituto Universitario Orientale, Dipartimento scienze sociali di Napoli – <b>1999</b>          Ciclo di seminari su <i>Marketing territoriale</i>, Università "L. Bocconi", Milano – <b>2001</b>          Workshop <i>Pianificazione strategica e sviluppo locale</i>, Università Roma III e Firenze-Prato – <b>2003</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Perfezionamento e aggiornamento professionale <i>on the job</i></li> <li>• Profilo professionale acquisito</li> <li>• Competenze informatiche</li> </ul>
<p><b>PRIMA LINGUA</b></p>	<p>ITALIANO</p>

<b>ALTRE LINGUE</b>	<b>INGLESE</b>		<b>FRANCESE</b>
• Capacità di lettura	Buona	• Capacità di lettura	ottima
• Capacità di scrittura	Basica	• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	Basica	• Capacità di espressione orale	buona

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati secondo quanto previsto dal DLGS 196/2003.

Roma, maggio 2017

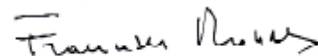
In fede



Con la presente autorizzo la Fondazione IFEL alla pubblicazione di tale documento in applicazione e ai fini dell'art. 14 del DLgs 33 del 2013

Roma, novembre 2017

In fede



**Allegati:**

- 1) *Elenco delle principali pubblicazioni*
- 2) *Esperienze professionali 1999-2000*
- 3) *Esperienze professionali 1990-1998*

## Elenco delle principali pubblicazioni

Data	Rivista	Editore	Titolo
Maggio 2014	Collana Strumenti (in pubblicazione)	Fondazione IFEL	La concessione di valorizzazione
Dicembre 2013	Rivista Economica del Mezzogiorno	SVIMEZ	La "questione urbana" nella politica di coesione tra approccio strategico e autonomia gestionale
Settembre 2013	Collana strumenti	Fondazione IFEL	Le forme di partenariato pubblico-privato per la progettualità in campo culturale
Luglio 2013	Giornale di Scienze Regionali (Volume 3, numero 4)	Associazione Nazionale Scienze Regionali	Città e istituzioni locali come leva dello sviluppo sostenibile: il ruolo della politica urbana
Maggio 2013	Collana Leggi e Decreti - IFEL	Fondazione IFEL	Il patrimonio degli enti locali: strumenti
Maggio 2013	Collana Leggi e Decreti - IFEL	Fondazione IFEL	Recenti evoluzioni del quadro normativo in materia di patrimonio immobiliare pubblico
Luglio 2012	Ricerche Marsilio	Marsilio Editore	Partenariato pubblico-privato e sviluppo degli investimenti territoriali
Dicembre 2011	Studi DPS	Ministero della Coesione Territoriale	Contesto e criticità del ricorso al PPP: limiti cognitivi delle parti e allocazioni non efficaci dei rischi
Ottobre 2011	Atti Assemblea ANCI Brindisi	ANCI	Le proposte dei Comuni sull'uso dei fondi strutturali e il rilancio dello sviluppo territoriale
Agosto 2011	Studi CIS - ANCI	EDK Edizioni	La dimensione strategica nei processi nei processi di valorizzazione del patrimonio pubblico degli EELL
Maggio 2011	Rapporti Formazione Pubblica	CITTALIA Edizioni	Rapporto IFEL 2010 sulla formazione per la finanza locale
Marzo 2011	Collana strumenti	Fondazione IFEL	Il patrimonio immobiliare dei Comuni: raccolta di buone pratiche
Novembre 2010	Manuali IFEL	Fondazione IFEL	Il patrimonio immobiliare degli EE.LL.: il processo di valorizzazione
Maggio 2010	Rapporti Formazione Pubblica	CITTALIA Edizioni	Rapporto IFEL 2009 sulla formazione per la finanza locale
Dicembre 2009	Studi CCDDPP - ANCI	ANCI	Strumenti di partenariato pubblico-privato: un'indagine di campo nei Comuni italiani
Dicembre 2008	Rapporto di ricerca	Ministero Ambiente - ANCI	Relazione finale del progetto "Campania Differenzia"
Ottobre 2007	Dossier CITTALIA	CITTALIA Edizioni	L'evoluzione della questione urbana nelle politiche di sviluppo e coesione. Una ricognizione degli atti fondamentali dal '94 ad oggi
Dicembre 2006	Collana Materiali ANCI (POSTIT)	ANCI - DPS	Le politiche urbane nel Quadro Strategico Nazionale 2007-2013
Ottobre 2006	Quaderni POSTIT	ANCI - DPS	L'accesso ai nuovi programmi di coesione comunitari e nazionali 2007-2013: una guida per i Comuni del Mezzogiorno
Novembre 2005	Collana Materiali ANCI (POSTIT)	ANCI - DPS	Il ruolo dei Comuni nella nuova programmazione 2007-2013
Settembre 2004	Collana Materiali ANCI (POSTIT)	ANCI - DPS	Le politiche di sviluppo del Mezzogiorno: il ruolo dei Comuni fra allargamento dell'UE e riforma dei fondi strutturali
Maggio 2004	Collana Materiali ANCI (POSTIT)	ANCI - DPS	La programmazione PIT nelle Regioni dell'obiettivo 1 - Il punto di vista delle task force ANCI
Febbraio 2004	Quaderni POSTIT	ANCI - DPS	Governance e PIT (progetti integrati territoriali)
Dicembre 2003	Quaderni POSTIT	ANCI - DPS	Il sostegno al partenariato pubblico nelle Regioni dell'obiettivo 1 (QCS 2000-2006)
Novembre 2002	Rapporto sullo stato delle Autonomie Locali	FORMEZ   ANCI	Il Rapporto sullo stato delle Autonomie Locali
Luglio 2002	Rapporto BEI - INSUD	INSUD	Un caso di intervento territoriale: il Piano di sviluppo del "Golfo degli Angeli"
Marzo 2002	Rapporto di ricerca	RAS - Comune di Alghero	Il piano territoriali integrato di Alghero
Novembre 2001	Rapporto sullo stato delle Autonomie Locali	FORMEZ   ANCI	I° Rapporto sullo stato delle Autonomie Locali
Luglio 2001	Rapporto di ricerca	SFIRS- RAS	Rapporto sul rilancio delle aree minerarie dismesse del Sulcis-Iglesiente
Marzo 2001	Rapporto di ricerca	RAS	Il piano di sviluppo rurale dei Comuni di Sa Corona Arrubia
Giugno 2000	Rapporto annuali sull'ambiente	Ministero dell'ambiente	"Il turismo sostenibile: profili programmatici e finanziari"
Maggio 2000	Pubblicazione in proprio	Regione Lazio	Il fabbisogno formativo degli operatori nei servizi culturali nel Lazio
Aprile 2000	Pubblicazione in proprio	Regione Lazio	Il fabbisogno formativo degli operatori nei servizi sociali nel Lazio
Febbraio 2000	IX Rapporto sul Turismo Italiano	Turistica, Firenze	Il turismo negli strumenti di programmazione economica
Dicembre 1999	Rassegna Sindacale	Edit Coop	Sviluppo Italia: un'occasione per il Mezzogiorno?
Dicembre 1999	Rivista del Turismo n. 2	Touring Club Italiano	DPEF 2000-2003: quali prospettive per il Mezzogiorno
maggio 1999	Rassegna Giovani	Edit Coop	Profili giuridici del Terzo settore in Italia
Marzo 1999	Rassegna Sindacale	Edit Coop	Il Terzo settore: limiti e potenziali dei nuovi bacini occupazionali
Dicembre 1998	Pubblicazione in proprio	Regione Lazio	Un modello di sviluppo locale per la creazione di nuova occupazione

<b>ESPERIENZA LAVORATIVA 1999-2000 (Consultant)</b>
---

<b>Data</b>	<b>Progetto</b>	<b>Posizione/Profilo</b>	<b>Committente</b>	<b>Partner di progetto</b>
Novembre 1999- giugno 2000	Ricognizione normativa sulla programmazione negoziata finalizzata alla riforme della legge di settore della Regione Lombardia	Esperto	Regione Lombardia – Filombarda S.p.A.	-
Gennaio – giugno 1999	Studio per la definizione di una strategia sulla tutela del “decoro urbano” nel Comune di Roma – Modifiche al regolamento comunale	Esperto	Comune di Roma	-
Ottobre 1999 – Giugno 2000	Piano di sviluppo turistico integrato del Golfo degli Angeli (Cagliari-Pula-Villasimius-Quartu S.Elena)	Project Leader	Sviluppo Italia – Banca Europea per gli Investimenti	Roland Berger & Partner – Enea - Infocamere
Gennaio 2000 – Dicembre 2000	Programma PASS 3 - Innovazione gestionale nei beni culturali, Comune di Pompei e Area Vesuviana	Responsabile di fase <i>Esperto programmazione nazionale e comunitaria</i>	Dipartimento Funzione Pubblica	Roland Berger & Partner – SDA Bocconi - Econstat
Gennaio 2000 – giugno 2000	Piano di Marketing Turistico per il Comune di Catania	Consulente Project Leader <i>Esperto procedure amministrative</i>	Società di Intermediazione Locale del Patto Territoriale per l’Occupazione	Econstat – Infinity Media - Boomerang
Febbraio – Marzo 2000	Supporto alla elaborazione del Piano di Propaganda 2000 della Regione Sicilia	Consulente Project Leader <i>Esperto procedure amministrative</i>	Assessorato al Turismo – Regione Sicilia	Econstat
Dicembre 1999	Attività didattico-informative a favore della Comunità Montana Alto Jonio Cosentino	Responsabile di fase <i>Esperto programmazione comunitaria</i>	Comunità Montana “Alto Jonio Cosentino”	Econstat
Ottobre 1999 – Settembre 2000	Programma PASS3 – Sviluppo dei settori turistico e agroalimentare della Provincia di Benevento	Responsabile di fase <i>Esperto programmazione nazionale e comunitaria</i>	Dipartimento Funzione Pubblica	Università degli Studi del Sannio – Fondazione IDIS – Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno
Ottobre – Dicembre 1999	Linee guida per lo sviluppo turistico della Regione Puglia	Supervisore del programma <i>Esperto programmazione nazionale e comunitaria</i>	Assessorato al Turismo – Regione Puglia	-
Settembre 1999 – Marzo 2000	Riprogettazione della rete museale del Comune di Genova	Responsabile per la fattibilità amministrativa e gestionale	Comune di Genova	Roland Berger & Partner – Novamusa – Tournet Ingeneering
Aprile – Dicembre 1999	Piano di Marketing Multisetoriale per il Turismo in Italia	Responsabile di misura	CIPE – Sviluppo Italia	-
Aprile – Dicembre 1999	“Appia Antica” – Sviluppo di un itinerario turistico-religioso nell’Italia meridionale	Project Leader	Comitato “Appia Antica”	-
Giugno – Ottobre 1999	Programma Leader II – Piano di Qualità Totale del turismo rurale nell’Alto Salento	Supervisore per l’attuazione del programma	G.A.L. Alto Salento	Econstat

<b>ESPERIENZA LAVORATIVA 1990-1998 (CO.PRO.CO)</b>
--

**A - ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE, ASSISTENZA TECNICA, COORDINAMENTO, MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DI PROGRAMMI DI SPESA E INTERVENTI SU FONDI NAZIONALI, REGIONALI E COMUNITARI**

**A.1. - ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO TECNICO DI PROGRAMMI ED INTERVENTI FINANZIATI DA FONDI REGIONALI, NAZIONALI E COMUNITARI.**

1998 – Coordinamento del progetto multiregionale *“Promozione della cultura cooperativistica attraverso la diffusione di prodotti editoriali e seminari illustrativi”* finanziato dal Ministero del Lavoro – Direzione generale della cooperazione nell’ambito delle iniziative di promozione e sviluppo della cooperazione ai sensi dell’art.11 comma 6, legge 31 gennaio 1992 n°59- (committente Edit. Coop. a r.l.)

1998 – Coordinamento del progetto multiregionale *“Azioni di sostegno alla creazione di impresa sociale nel Terzo settore”* finanziato dal Ministero del Lavoro – Direzione generale della cooperazione nell’ambito delle iniziative di promozione e sviluppo della cooperazione ai sensi dell’art.11 comma 6, legge 31 gennaio 1992 n°59 - (committente Consul.Sar. 2000 a r.l.)

1998 - Coordinamento di un ciclo di seminari per conto della Provincia di Roma rivolto a funzionari dei comuni di tutta la provincia sui seguenti temi: a) *La disciplina degli appalti di lavori alla luce delle recenti riforme*; b) *L’ordinamento finanziario e contabile degli enti locali*; c) *Il rapporto di pubblico impiego dopo le leggi Bassanini*.

1998 – Coordinamento di un intervento dal titolo *“Verso la qualità nei servizi sociali”* proposto a finanziamento dalla cooperativa “Arca di Noè” a valere sul Programma Operativo Multiregionale (P.O.M 940032\14) – Avviso 7\97 – Azioni innovative per la formazione degli occupati del centro-nord – Annualità 1998

1998 – Coordinamento di un intervento seminariale rivolto ad addetti e delegati sindacali nella contrattazione di secondo livello finanziato nell’ambito del Programma Operativo Multiregionale (P.O.M 940032\14) – Avviso 6\97 – Annualità 1998 e gestito dalla società SOLCO S.r.l. con CGIL nazionale.

1997 - Attività di consulenza giuridico-amministrativa alla società BIC Lazio per la predisposizione dei bandi di gara per l’affidamento della gestione di *Presidi territoriali per lo sviluppo imprenditoriale* finanziati dall’obiettivo 2 - DOCUP 1994-99 - Regione Lazio

1997 - Consulenza giuridica alla società B.I.C - Lazio per la preparazione di una proposta di modifica della legge regionale n°3\90 n°35: *Promozione della costituzione del Business innovation center Lazio - B.I.C. Lazio*.

1996 - Consulenza ed assistenza tecnica per la predisposizione di una bozza di modifica della legge regionale sulla formazione professionale, in riferimento agli aspetti di gestione legati all’utilizzo dei fondi comunitari (Esperto giuridico per Ecosfera s.p.a.).

1995 - Coordinamento del monitoraggio delle attività di formazione del Consorzio ASSIST (costituito da parti sociali e enti di formazione) per le regioni Lazio, Emilia Romagna e Lombardia.

1994 - Attività di consulenza e ricerca con la società Ecosfera s.p.a. di Roma quale *esperto di problemi amministrativi* nella progettazione ed esecuzione di un Piano integrato di sviluppo avviato dalla Regione Lazio per il comprensorio di Colleferro e gestito dalla Filas s.p.a. ex I.r. n°36\92

**A.2. - ASSISTENZA TECNICA PER L’ELABORAZIONE DEL NUOVO PROGRAMMA OPERATIVO EX OB3 94/99 E DOCUP OB 2 94/96 E 5B 94/99 - REGIONE LAZIO**

Assistenza tecnica per l’elaborazione del nuovo P.O. Obiettivo 3 e delle relative schede di misura e per l’elaborazione del DOCUP Obiettivo 4- Regione Lazio; l’assistenza tecnica è stata fornita per l’elaborazione delle schede di misura per gli interventi finanziati dal F.S.E. (Esperto giuridico-amministrativo).

Anno affidamento incarico: 1994 - FI.LA.S.

**A.3 - ASSISTENZA TECNICA REGIONE LAZIO INTERVENTI 5B 1994-99.** ASSISTENZA ALL’AREA FINANZA DEL TERRITORIO DELLA FILAS - interventi Fondi Strutturali UE 1994/99 con specifico riferimento alla predisposizione dei bandi e procedure per l’Obiettivo 5b e assistenza tecnica finalizzata all’attuazione delle misure, inserite dal Docup e finanziate dal FSE (esperto Ecosfera). 1995 - FILAS

**A.4 - ASSISTENZA TECNICA REGIONE LAZIO INTERVENTI OB. 2. 1994-96**

Assistenza all’area Finanza del Territorio della FILAS - interventi Fondi Strutturali UE 1994/96 con specifico riferimento alla predisposizione dei bandi e procedure per l’Obiettivo 2 e assistenza tecnica finalizzata all’attuazione delle misure, inserite dal Docup e finanziate dal FSE (esperto Ecosfera S.p.a.) 1994-95 - FILAS

**A.5 ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E GESTIONE DI ATTIVITÀ FORMATIVE CO-FINANZIATE DALL’UNIONE EUROPEA**

1998 - *Progettazione di una ricerca* cofinanziata dal F.S.E. - Docup Ob.4 Asse 1 Subasse 2 dal titolo: *Indagine sui fabbisogni formativi degli operatori nel settore delle professioni culturali*. Committente: Cooperativa “Arca di Noè” di Roma.

1998 – Progettazione di un intervento dal titolo *“Verso la qualità nei servizi sociali”* proposto a finanziamento dalla cooperativa “Arca di Noè” a valere sul Programma Operativo Multiregionale (P.O.M 940032\14) – Avviso 7\97

1998 - *Progettazione di una ricerca* cofinanziata dal F.S.E. - Docup Ob.4 Asse 1 Subasse 2 dal titolo: *Indagine sui fabbisogni formativi degli operatori dei servizi ai minori - Area territoriale dei Castelli Romani*. Committente: Associazione ARIANNA - Ciampino (RM)

1998 – Progettazione dell’intervento multiregionale *“Promozione della cultura cooperativistica attraverso la diffusione di prodotti editoriali e seminari illustrativi”* proposto a finanziamento del Ministero del Lavoro – Direzione generale della cooperazione nell’ambito delle iniziative di promozione e sviluppo della cooperazione ai sensi dell’art.11 comma 6, legge 31 gennaio 1992 n°59 - (committente Edit. Coop. a r.l.)

1998 – Progettazione dell’intervento multiregionale *“Azioni di sostegno alla creazione di impresa sociale nel Terzo settore”* proposto a finanziamento dal Ministero del Lavoro – Direzione generale della cooperazione nell’ambito delle iniziative di promozione e sviluppo della cooperazione ai sensi dell’art.11 comma 6, legge 31 gennaio 1992 n°59 - (committente Consul.Sar. 2000 a r.l.)

1998 - *Progettazione di un intervento* cofinanziato dal F.S.E. - Docup Ob.4 Asse1 Subasse1 dal titolo: *“Terzo settore e fondi strutturali”* - Committente: Cooperativa “Arca di Noè” di Roma. L’intervento, approvato, è stato riproposto in una *seconda e terza edizione*.

1998 – Progettazione di un intervento seminariale rivolto ad addetti e delegati sindacali nella contrattazione di secondo livello finanziato nell’ambito del Programma Operativo Multiregionale (P.O.M 940032\14) – Avviso 6\97 – Annualità 1998 e gestito dalla società SOLCO S.r.l. e da CGIL nazionale

1997 Progettazione di un ciclo di seminari per conto della Provincia di Roma rivolto a funzionari dei comuni di tutta la provincia sui temi: a) *La disciplina degli appalti di lavori alla luce delle recenti riforme*; b) *L'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali*; c) *Il rapporto di pubblico impiego dopo le leggi Bassanini*.

1997\98 - Progettazione di un intervento cofinanziato dalla F.S.E. - Docup Ob.4 Asse1 Subasse1 – Regione Lazio - dal titolo: *"Rafforzamento delle capacità di iniziativa del terzo settore ed accesso ai fondi comunitari nella provincia di Roma"*. Committente: Associazione C.E.M.E.A.

1997 -1998 Progettazione di un intervento cofinanziato dalla F.S.E. - Docup Ob.4 Asse1 Subasse1 – Regione Lazio- dal titolo: *"Seminario di studio sull'accesso alle risorse comunitarie rivolto alle imprese sociali che operano per la riduzione del disagio giovanile"*. Committente: Associazione ARIANNA Ciampino (RM)

1997 - Progettazione di una ricerca cofinanziata dal F.S.E. - Docup Ob.4. Asse1 Subasse 2 – Regione Lazio- dal titolo *"Indagine sui fabbisogni formativi degli operatori dei servizi nelle aree urbane a degrado sociale"* - Committente: Cooperativa "Arca di Noè".

1996 - Progettazione di un intervento cofinanziato dal FSE - Regione Lazio dal titolo: *"Attività seminariali e orientamento alle imprese"* (Ob.4 Asse 1 - sub asse1 – Regione Lazio) - Presentato da Filcams/CGIL (esperto).

1996 - Progettazione di un intervento cofinanziato dal FSE - Regione Lazio dal titolo: *"Insediamento di manager a contratto per la sensibilizzazione degli imprenditori all'elaborazione ed alla implementazione di piani aziendali innovativi"* (Ob.4, Asse 2 - sub asse 3 \_ Regione Lazio) - presentato da Solco srl (esperto)

1996 - Progettazione di un intervento nell'ambito del Sottoprogramma Operativo per la formazione di funzionari della Pubblica Amministrazione - Area del Mezzogiorno, a valere sull'Obiettivo 1, Fondi Strutturali Comunitari e gestito dal Dipartimento della Funzione Pubblica. (Esperto) - Progetto presentato da Solco srl e dal Dipartimento di Scienze dell'Organizzazione della Facoltà di Sociologia, Università "La Sapienza" di Roma.

1995 - Progettazione di una "Azione Innovativa" ex art.6 reg. CEE 2084/93, con la partnership Bic Lazio S.p.a., per il Comune di *Monterotondo* (RM) per la realizzazione di attività di formazione, orientamento sul mercato del lavoro. (esperto).

## B. ATTIVITA' FORMATIVE

### B.1. FORMAZIONE SPECIALISTICA

1998 – Ciclo di lezioni su *Fondi strutturali comunitari e politiche di coesione europee* a rivolte a funzionari comunali nell'ambito del sottoprogramma PASS – Formazione dei funzionari della pubblica amministrazione per lo sviluppo del Sud – Quadro comunitario di sostegno aree obiettivo 1 - 1994/99, Programma operativo multiregionale 940022\11 – Programmi mirati rivolti all'amministrazione provinciale di Cagliari – area Marmilla-Treenta ed area Sarrabus-Gerrei

1998 – Ciclo di lezioni su *Modalità di gestione dei servizi pubblici locali* rivolte a funzionari comunali nell'ambito del sottoprogramma PASS – Formazione dei funzionari della pubblica amministrazione per lo sviluppo del Sud – Quadro comunitario di sostegno aree obiettivo 1 - 1994/99, Programma operativo multiregionale 940022\11 – Programmi mirati rivolti all'amministrazione provinciale di Cagliari – area Marmilla-Treenta ed area Sarrabus-Gerrei

1998 – Docenza nella materia *"Gli appalti pubblici del settore socio-culturali degli enti locali"* (20 ore) nell'ambito del progetto multiregionale *"Azioni di sostegno alla creazione di impresa sociale nel Terzo settore"* finanziato dal Ministero del Lavoro – Direzione generale della cooperazione nell'ambito delle iniziative di promozione e sviluppo della cooperazione ai sensi dell'art.11 comma 6, legge 31 gennaio 1992 n°59 - (committente Consul.Sar. 2000 a r.l.)

1997 – Attività di docenza (48 ore) relative ad un modulo tecnico-giuridico sugli istituti del diritto privato e la giurisprudenza civilistica in materia di condominio in un corso per *Amministratrici di condominio* organizzato da CGIL-CISL-UIL e finanziato dalla legge 125/91 – Azioni positive per la realizzazione della parità uomo-donna nel lavoro.

1997 - Ciclo di lezioni su *Modalità di gestione dei servizi pubblici locali* rivolte ad *"Esperti per la promozione e gestione degli strumenti di programmazione negoziata"*, nell'ambito di un Programma Operativo Multiregionale (P.O.M.) 960026\11 Quadro comunitario di sostegno ob.1 1994/99 – Emergenza occupazione Sud \ Interventi per la formazione e l'occupazione nelle regioni del mezzogiorno

1997 - Docente di *diritto amministrativo e disciplina di appalti pubblici* ad un corso di formazione (III edizione) organizzato dalla Filcams\Cgil del Veneto a Treviso per delegati sindacali.

1996 - Attività di docenza (42 ore) sulla cultura cooperativistica - progetto in corso di realizzazione da parte di Consul. Sar. Soc. Coop. a r.l. di Oristano su finanziamento della Direzione Generale della Cooperazione - Ministero del Lavoro.

1996 - Docente di *diritto amministrativo e disciplina di appalti pubblici* ad un corso di formazione (II edizione) organizzato dalla Filcams\Cgil del Veneto a Treviso per delegati sindacali.

1995 - Docenza di *diritto del lavoro e contrattazione collettiva* ad un corso di formazione organizzato dalla Filcams\Cgil delle Marche ad Ancona per delegati alla contrattazione della grande distribuzione commerciale.

1995 - Docente di *diritto del lavoro e contrattazione collettiva* ad un corso di formazione organizzato dalla Filcams\Cgil Nazionale a Vignale Riotorto per responsabili sindacali.

1995 - Docente di *diritto amministrativo e disciplina di appalti pubblici* (I edizione) ad un corso di formazione organizzato dalla Filcams\Cgil del Veneto a Treviso per delegati sindacali.

1995 - Conferenziere ad una giornata di studio e formazione per Filcams\Cgil Veneto sul tema "La cooperazione per il lavoro nel settore dei servizi: storia ed assetti attuali" tenuta a Treviso il 15 dicembre 1995

1994 - Docenza di *diritto civile e amministrativo* in corsi di formazione per delegati sindacali Filcams-CGIL su temi relativi alla disciplina degli appalti pubblici di servizi (regione Lazio e Veneto).

1993 - Docenza di *diritto civile e del lavoro e tutoraggio* in attività di formazione professionale per conto della Fillea-CGIL di Roma in materia di contrattazione articolata e modelli negoziali.

### B.2. FORMAZIONE PROFESSIONALE

1996 - Docenza presso il Centro di Formazione professionale di via Taby di Roma, (80 ore) di "Diritto Costituzionale e del Lavoro"

1995 - Co-docente *quale esperto di problemi del lavoro e la creazione di autoimpresa* nel corso di riqualificazione per lavoratori in mobilità -su finanziamento del F.S.E. n.93603416- che si è svolto a Roma sul modulo *"Esperto nella gestione e nell'organizzazione aziendale (autoimpresa)"*.

1995 - Co-docente *quale consulente di diritto del lavoro e creazione di autoimpresa (20 ore)* nel corso di riqualificazione per lavoratori in mobilità -su finanziamento del F.S.E n.93603416- che si è svolto a Roma, organizzato dalla società Solco s.r.l., sul modulo *"Operatore esperto sistema operativo Unix"*.



1995 - Co-docente *quale esperto di diritto del lavoro (450 ore)* nei corsi di riqualificazione professionale per lavoratori in mobilità che si sono svolti a Roma, organizzati dalla società di Solco s.r.l., sui moduli "Paghe e contributi" e "Addetti alle biblioteche, archivi e ai beni museali", finanziati dal F.S.E.

1990 - *Docenza di diritto civile* ai corsi di preparazione dell'esame di abilitazione alla professione di agente assicurativo, organizzati dal gruppo Duomo Assicurazione - Agenzia Generale di Roma.

## C. ATTIVITÀ DI RICERCA

### C.1.- INDAGINI GIURIDICO-ECONOMICHE SU AZIONI ED INTERVENTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI FINALIZZATE ALLO SVILUPPO LOCALE

1998 - *Attività di ricerca* sul ruolo dell'ente intermedio nell'ambito delle deleghe al governo sul decentramento amministrativo per conto della società Ecosfera S.p.a. - Committente Provincia di Roma

1998 - *Coordinatore* di un'attività di ricerca in materia di sviluppo locale nell'ambito del sottoprogramma PASS - Formazione dei funzionari della pubblica amministrazione per lo sviluppo del Sud - Quadro comunitario di sostegno aree obiettivo 1 - 1994/99, Programma operativo multiregionale 940022/1 - Programmi mirati rivolti all'amministrazione provinciale di Cagliari - area Marmilla-Trexxenta ed area Sarrabus-Gerrei

1996 - *Attività di ricerca* per la realizzazione del *Programma transnazionale Leonardo da Vinci*, finanziato dalla Commissione Europea, sul tema: "I servizi di prossimità nello sviluppo delle politiche pubbliche locali" - esperto senior - Solco srl.

1995 - *Attività di ricerca* con la società Ecosfera s.p.a. - *esperto senior* - in un lavoro dal titolo "Il bilancio di previsione degli EE.LL. (Guida-Vademecum)", commissionato dal Comune di Roma.

1995 - *Attività di ricerca* finalizzata alla predisposizione di una "Guida normativa per l'attivazione dei progetti socialmente utili" per il Comune di Gela. (Esperto - Ecosfera S.p.a.)

1992 - *Attività di ricerca - esperto junior* con la società Solco s.r.l. di Roma, per un lavoro dal titolo "Studio ideogrammatico delle procedure amministrative nella legge n°396/90 Interventi per Roma, capitale della Repubblica". Il lavoro, illustrato in un convegno cittadino, è stato oggetto di pubblicazione.

### C.2 - INDAGINI SUI TEMI DELLE POLITICHE DEL LAVORO

1997 - *Coordinatore di ricerca* per l'indagine "Analisi dei fabbisogni formativi per lo sviluppo imprenditoriale delle aree interne nel Lazio". - Obiettivo 4 Programma Operativo 1996 - Regione Lazio - Committente SOLCO s.r.l.

1996 - *Attività di ricerca* svolta nell'ambito del Programma transnazionale *Leonardo da Vinci*, finanziato dalla Commissione Europea, sul tema: "Formazione formatori, produzione software didattico di apprendimento e creazione di una rete di partenariato per quadri sindacali addetti alla contrattazione decentrata nel settore del commercio del dettaglio". Contraente Filcams-CGIL.

1994 - *Attività di ricerca* in materia di mercato del lavoro e relazioni industriali nell'ambito di un progetto comunitario di ricerca "Force" finanziato dalla Comunità europea dal titolo: *La contrattazione articolata nel settore della grande distribuzione* in Europa - contraente Filcams-CGIL.

### C.3. - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA

1996 - *Direttore di ricerca* per uno studio sull'organizzazione del lavoro e l'analisi delle rese operative relative ai servizi erogati dalla società *Multiservizi S.p.a.* del Comune di Roma.

1996 - *Attività di ricerca e consulenza* per la realizzazione del progetto: *Microimprenditorialità a Roma per cittadini extracomunitari* realizzato per la società Chances ed il Comune di Roma.

1996 - *Attività di ricerca e consulenza* per Filcams/CGIL Nazionale per la messa in osservazione di un capitolato di servizi esterni definito dalla Banca di Roma S.p.a. "Gruppo Cassa di Risparmio di Roma" ed un'importante società di servizi di Roma.

1996 - *Direzione di ricerca* per l'elaborazione e la verifica di un sistema di incentivazione nel settore alberghiero della Provincia di Roma, per conto di Filcams/CGIL di Roma

1996 - *Studio/Ricerca* sui possibili indicatori per misurare gli incrementi di produttività e di redditività nelle aziende sotto i 15 dipendenti del settore turismo, per conto dell'Ente Bilaterale Nazionale Turismo (EBNT).

1996 - *Attività di ricerca e consulenza* con la Filcams/CGIL per la definizione di alcuni importanti contratti collettivi aziendali per la AutoGrill Spa..

1995 - *Attività di ricerca* finalizzata alla preparazione del materiale di lavoro Solco s.r.l. per il convegno Filcams/Cgil tenutosi a Roma il 12 dicembre 1995 dal titolo "Lavoro e impresa negli appalti delle pulizie. Criteri minimi di garanzia".

1993 - *Direzione di ricerca* per uno studio dal titolo "Gli appalti pubblici di servizi nella legislazione comunitaria", commissionato dalla Commissione paritetica fra le parti sociali Filcams/Cgil- Ausitra Confindustria di Roma.

## D. CONSULENZA ED ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI

### D.1. SERVIZI AMMINISTRATIVI

1996/97 - Assistenza al Comune di S. Giorgio a Liri per costituzione di una Istituzione ai sensi dell'art.22 della legge n.142/90 per la gestione di servizi sociali senza finalità imprenditoriali.

1995 - Studio e prospettazione di un'ipotesi di gestione di servizio pubblico locale a mezzo di S.p.a. a prevalente capitale pubblico locale per conto del Consorzio per l'area di sviluppo industriale di Caltanissetta. (Esperto Ecosfera S.p.a.).

1995 - Consulenza ed assistenza tecnica al Comune di *Campoli Appennino* (FR) per l'adeguamento dei regolamenti contabili alle nuove norme in materia di ordinamento contabile e finanziario degli EE.LL (D.Lg.77/95 e successive modifiche ed integrazioni).

### D.2. SERVIZI PER LO SVILUPPO LOCALE

1995 - Assistenza tecnica per la progettazione di misure a favore della P.M.I. ex ob.5/b - regione Lazio - Fondi strutturali 1994/99 per conto di imprenditori del settore tessile nel Comune di *Strangolagalli* (FR).

1995 - Incarico di assistenza tecnica per la realizzazione di un'impresa mista nell'ambito di un Piano integrato d'area per il Comune di *Vallemaio* (FR) nel contesto degli interventi comunitari Fondi Strutturali 1994/99 - Regione Lazio Ob. 5/b.

1995 - Studio di fattibilità per il recupero e la riqualificazione urbanistica del patrimonio disponibile del Comune di Caltanissetta: analisi dei vincoli giuridici. (Esperto - Ecosfera S.p.a.).

1995 -Attività di consulenze per l'elaborazione di Progetti di lavori socialmente utili per i Comuni di *Ceccano, Patrica e Vallemaio* -tutti nella provincia di Frosinone (esperto -Ecosfera).