



	- <u>Componente del Centro di competenze della Regione Veneto per l'attuazione della L.R. 18/2012 "Disciplina dell'esercizio associato delle funzioni e servizi comunali"</u>
Date (da – a)	Dal 2004 (in corso)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Associazione M.A.S.Ter.</b> (Mediatori e Animatori per lo Sviluppo Territoriale), via Tiziano Aspetti 196, 35133 - Padova
Tipo di azienda o settore	Associazione non profit – ONLUS, cofondata dall'Università di Padova
Tipo di impiego	Associato e collaboratore
Principali mansioni e responsabilità	<u>Responsabile di progetti di sviluppo locale, con particolare riferimento all' associazionismo fra intercomunale.</u>
Date (da – a)	Dal 1991 (in corso)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>C.O. Gruppo Srl, via Mazzini 54, Bologna</b>
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza organizzativa e formazione manageriale
Tipo di impiego	Contratti di collaborazione professionale.
Principali mansioni e responsabilità	Amministratore della società e responsabile di progetti di consulenza e formazione per Amministrazioni pubbliche e Associazioni di rappresentanza.
Date (da – a)	Dal 2014 al 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>IRS - Istituto per la Ricerca sociale di Milano</b> , Via XX Settembre 24, - Milano
Tipo di azienda o settore	Istituto di ricerca
Tipo di impiego	Contratto di consulenza professionale
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile dell'analisi organizzativa nell'ambito del Progetto Best Practice al Tribunale di Napoli "Riorganizzazione dei processi lavorativi e ottimizzazione delle risorse degli uffici giudiziari", promosso dal Ministero della Giustizia e finanziato dalla Regione Campania.
Date (da – a)	Dal 2010 al 2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Fondazione Alma Mater - Università di Bologna</b> , via Zamboni, Bologna
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Contratto di consulenza professionale
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del Progetto Best Practice al Tribunale di Brescia, nell'ambito del Progetto Innovagiustizia Lombardia "Riorganizzazione dei processi lavorativi e ottimizzazione delle risorse degli uffici giudiziari", promosso dal Ministero della Giustizia e finanziato dalla Regione.
Date (da – a)	Dal 1999 al 2005.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Profingest</b> , via Buon Pastore 2, Bologna, poi Alma Graduated School - <b>Università di Bologna</b>
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Contratto di docenza
Principali mansioni e responsabilità	Insegnamento di Scienza dell'Amministrazione al Master in Organizzazione e Sviluppo Economico
Date (da – a)	1992-93
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università di Bologna, Facoltà di Scienze politiche</b> , via Zamboni 45, Bologna, sede di Forlì
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Contratto di docenza
Principali mansioni e responsabilità	Insegnamento di Scienza dell'Amministrazione
Date (da – a)	Dal 1988 al 1991.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>AROC, Associazione di ricerca sulle organizzazioni complesse presso il Dipartimento di Organizzazione e Sistema Politico, Università di Bologna</b> , via Petroni 22, Bologna
Tipo di azienda o settore	Associazione di ricerca
Tipo di impiego	Contratto di collaborazione professionale
Principali mansioni e responsabilità	Direttore tecnico dell'Associazione Coordinatore del Corso di perfezionamento post-laurea sul Comportamento dei Sistemi Organizzativi Complessi, svolto in collaborazione con l'Università di Bologna
Date (da – a)	Dal 1983 al 1988 (dimesso volontariamente).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Comune di Venezia</b>
Tipo di azienda o settore	Amministrazione comunale
Tipo di impiego	Dipendente a tempo indeterminato con la qualifica di Assistente Sociale coordinatore
Principali mansioni e responsabilità	Analisi, programmazione, organizzazione dei servizi sociali
Date (da – a)	Dal 1982 al 1983 (dimesso volontariamente).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ULSS di Adria (Rovigo)</b>
Tipo di azienda o settore	Unità Locale Socio-Sanitaria
Tipo di impiego	Dipendente a tempo indeterminato con la qualifica di Assistente Sociale coordinatore

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Date (da – a)	1983-1987
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Università di Bologna, Corso di laurea in Scienze Politiche</b>
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Scienza dell'amministrazione e Analisi delle politiche pubbliche Teoria delle organizzazioni complesse e Analisi organizzativa
Qualifica conseguita	<b>Laurea con votazione 110/110 lode, conseguita il 3 marzo 1987</b>
Livello nella classificazione nazionale	Tesi dal titolo: Un approccio organizzativo all'analisi delle politiche pubbliche.
Date (da – a)	1978-1982
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Scuola di Servizio Sociale di Venezia</b>
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Programmazione e organizzazione di servizi socio-sanitari e assistenziali
Qualifica conseguita	<b>Laurea triennale in Servizio Sociale, con votazione 110/110 lode</b>
Livello nella classificazione nazionale	Tesi dal titolo: Il sistema dei poteri locali fra dibattito e sperimentazioni nella prospettiva della riforma.

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA	<b>Italiana</b>
ALTRE LINGUE	<b>Inglese</b>
Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Elementare
Capacità di espressione orale	Elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di gestione di processi di cambiamento organizzativo Capacità formativa e di gestione di processi di apprendimento Capacità di coordinamento di gruppi di lavoro Orientamento al servizio e orientamento al risultato
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità organizzative Capacità progettuali Capacità valutative
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Utilizzo di Office (Word, Excel, Powerpoint) Ricerche dati su internet
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>	
<b>ALLEGATI</b>	Allegato 1 - Pubblicazioni in materia di politiche pubbliche e di enti locali Allegato 2 - Studi di fattibilità per unioni e fusioni di comuni Allegato 3 - Attività di consulenza e formazione svolte per le amministrazioni pubbliche.

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente C.V. sono esatte e veritiere, ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 455/2000.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge 196/2003.

## Allegato 1 – Pubblicazioni in materia di politiche pubbliche e di enti locali

1. MAURO SALVATO, *Il sistema dei poteri locali fra dibattito e sperimentazioni nella prospettiva della riforma*, tesi di diploma, Scuola Superiore di Servizio Sociale di Venezia, 1982.
2. LIA LUCATO e MAURO SALVATO, *Il sociale nel sanitario*, in Prospettive sociali e sanitarie n.4, Milano, 1985.
3. MAURO SALVATO, *Un approccio organizzativo all'analisi delle politiche pubbliche*, in Rivista trimestrale di scienza dell'amministrazione n.1/88, Milano, Angeli, 1988, pp. 71-117.
4. MAURO SALVATO, *Le politiche regionali in agricoltura nel Veneto*, in "Agricoltura Veneta: 1992 la frontiera della qualità", Ricerca commissionata dal Consiglio Regionale del Veneto, Padova, 1988.
5. MAURO SALVATO, *Le norme in materia di enti locali della L. 157/97 (Bassanini 2). Prime riflessioni in chiave organizzativa*, in *Politica e Organizzazione*, Quaderni di ricerca AROC, Bologna, Ed. Pendragon, n. 1, 1997, pp. 27-48.
6. SILVIA DE MARTINO e MAURO SALVATO, *I fattori che influenzano la percezione della qualità dei servizi sanitari da parte dell'utenza*, in *Politica e Organizzazione*, Quaderni AROC n.1, Bologna, Ed. Pendragon, 1998, pp. 69-91.
7. MAURO SALVATO, *Trasformazioni istituzionali e dei sistemi di welfare: quali prospettive per i servizi sindacali*, in *Politica e Organizzazione*, Quaderni di ricerca AROC n. 2, Bologna, Ed. Pendragon, 2002, pp. 45-59.
8. MAURO SALVATO, *Le reti inter-organizzative: spunti di riflessione*, in BERTIN G. (a cura di), *Governance locale*, Emme&Erre libri, Padova, 2003, pp. 25-32.
9. MAURO SALVATO, *Contribuire all'innovazione. Per una cultura della valutazione del processo di policy making*, in MESSINA P. (a cura di), *Una policy regionale per lo sviluppo locale, il caso della L.R 8/2003 sui distretti produttivi del Veneto*, Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 1, Padova, CLEUP, 2005, pp. 21-32.
10. MAURO SALVATO, *Vivere in montagna come scelta e non come destino*, in MESSINA P., MARELLA A. (a cura di), *Eco dai monti. Politiche per le aree montane a confronto*, Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 2, Padova, CLEUP, 2006, pp. 225-239.
11. PATRIZIA MESSINA e MAURO SALVATO (a cura di), *Dalla città alle reti urbane. Politiche per la progettazione di Aree Vaste a confronto*, Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 3, Padova, CLEUP, 2007, pp. 15-20 e pp. 239-258.
12. MAURO SALVATO, *Giovani, Imprese, Università*, in Progetti di Fondazione Alma Mater dell'Università di Bologna, n. 3, marzo 2007, pp.123.
13. MAURO SALVATO, *Le forme associative fra Comuni nel Veneto (cap. 3, pp. 111-189) e Linee guida per un sistema di valutazione delle politiche di incentivazione dell'associazionismo intercomunale (cap. 5, pp.219-226)*, in MESSINA P. (a cura di), *L'associazionismo intercomunale. Politiche e interventi delle Regioni italiane: il caso del Veneto*, Padova, CLEUP, 2009.
14. MAURO SALVATO, *L'offerta formativa e l'orientamento scuola-lavoro dei giovani della Riviera del Brenta*, in MESSINA P. (a cura di), *Uno sguardo al futuro, Il caso del distretto calzaturiero della Riviera del Brenta*. Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 6, Padova, CLEUP, 2009, pp. 95-146.
15. PATRIZIA MESSINA e MAURO SALVATO, *L'associazionismo intercomunale come forma di governo delle reti e strumento di sviluppo strategico del territorio*, paper presentato al Convegno della Società Italia di Scienza della Politica, Venezia, 16-18/09/2010, pp. 25.
16. MAURO SALVATO, *La formazione continua fra bisogni professionali e sviluppo organizzativo. Il caso della Pubblica Amministrazione Locale*, in MESSINA P. (a cura di), *Formare per tras-formare. La formazione continua come bene comune per lo sviluppo locale*. Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 8, Padova, CLEUP, 2012, pp. 33-44.
17. MAURO SALVATO, *Trasformazioni istituzionali e rappresentanza degli interessi*, in MARINI D. (a cura di) *Analisi del contesto istituzionale e degli stakeholders di riferimento*, in Quaderni Fondazione Nord Est, Collana Studi e analisi, n. 8, novembre 2012.
18. MAURO SALVATO, *La politica di riordino istituzionale in Italia fra luci ed ombre*, in *Economia e Società regionale*, n. 1/2013, pp. 108-130, Milano, Angeli.
19. MAURO SALVATO, *Comuni, Province, Città metropolitane: la politica di riordino istituzionale*, in *Veneto e Nord Est Economia e Società (Rivista della CGIA di Mestre)*, Quale governance territoriale, Venezia, n. 38, 2013.
20. MAURO SALVATO, *La politica di riordino istituzionale in Italia fra centralismo e autonomismo*, in BOLGHERINI S., MESSINA P. (a cura di), *Oltre le province. Enti intermedi in Italia e in Europa*, Padova, Padova University Press, 2014, pp.51-69.
21. MAURO SALVATO, *Le forme di gestione associata intercomunale in Veneto (cap. 3), Approcci integrati allo sviluppo: il caso del Camposampierese (cap. 6)*, in MESSINA P. (a cura di), *Politiche e istituzioni per lo sviluppo del territorio: il caso del Veneto*, Padova University Press, 2016.

Allegato 2 - Studi di fattibilità per unioni e fusioni di comuni		
Comuni	Tipo di studio	Anno
<b>N. 3 Comuni del Basso Vicentino (VI)</b> Barbarano Vicentino, Nanto, Mossano	Studio di fattibilità della <b>gestione associata</b> di funzioni, con particolare riferimento all'assistenza domiciliare.	2004-05
<b>N. 7 Comuni del Miranese (VE)</b> Mirano, Spinea, Martellago, Noale, Scorzè, S. Maria di Sala, Salzano	Studio di fattibilità della <b>Unione</b> di Comuni (tutti comuni non obbligati)	2009-10
<b>N. 3 Comuni della provincia di TV</b> Breda di Piave, Carbonera, Maserada sul Piave	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (tutti comuni non obbligati)	2010
<b>N. 4 Comuni del Delta del Po (RO)</b> Ariano, Corbola, Porto Tolle, Taglio di Po	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (2 comuni obbligati, 2 non obbligati)	2010-11
<b>N. 9 Comuni del Conselvano (PD)</b> Conselve, Agna, Anguillara Veneta, Arre, Bagnoli, Bovolenta, Candiana, S. Pietro Viminario, Terrassa Padovana	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (tutti comuni obbligati, eccetto Conselve)	2011-12
<b>N. 4 Comuni dell'Alto Polesine (RO)</b> Castelmassa, Castelnuovo B.ariano, Geneselli, Calto	Studio di fattibilità della <b> fusione</b>	2011-12
<b>N. 6 Comuni della Val Brenta (VI)</b> Pove del Grappa, Solagna, Campolongo sul Brenta, S. Nazario, Vastagna, Cison del Grappa.	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (5 comuni obbligati, di cui 2 sotto i 1000 ab., 1 Comune non obbligato)	2012
<b>N. 4 Comuni della Valle del Chiampo (VI)</b> Altissimo, Crespadoro, S. Pietro Mussolino, Nogarole Vicentino	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (tutti comuni obbligati, eccetto Chiampo)	2012
<b>N. 2 Comuni della Bassa Padovana (PD)</b> Este, Ospedaletto	Studio di fattibilità della <b> fusione</b> dei 2 comuni	2013
<b>N. 3 Comuni del Delta del Po (RO)</b> Ariano, Corbola, Taglio di Po	Studio di fattibilità della <b> fusione</b> dei 3 comuni già costituiti in unione	2013
<b>N. 9 Comuni dell'Unione Montana Baldo Garda (VR)</b> Brentino Belluno, Brenzone, sul Garda, Caprimo Veronese, Costermano, Ferrara Monte Baldo, Malecesine, Rivoli Veronese, S. Zeno di Montagna, Torri del Benaco	Studio di fattibilità della <b>gestione associata</b> di funzioni dei Comuni (6 comuni obbligati, 3 non obbligati)	2015
<b>N. 16 Comuni dell'Unione Montana Agordina (BL)</b> Agordo, Alleghe, Canale d'Agordo, Cencenighe Agordino, Colle Santa Lucia, Falcade, Gosaldo, La Valle Agordina, Livinalongo del Col di Lana, Rivamonte Agordino, Rocca Pietore, San Tomaso Agordino, Selva di Cadore, Taibon Agordino, Vallada Agordina, Voltago Agordino.	Studio di fattibilità della <b>gestione associata</b> di funzioni dei Comuni (15 comuni obbligati, 1 non obbligato)	2015
<b>N. 10 Comuni del Sandonatese - Basso Piave (VE)</b> San Donà di Piave, Cvallino Treporti, Ceggia, Eraclea, Fossalza di Piave, Jesolo, Meolo, Musile di Piave, Noventa di Piave, Torre di Mosto	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (8 comuni obbligati, 2 non obbligato)	2015
<b>N. 5 Comuni della Marca Occidentale (TV)</b> Vedelago, Resana, Riese Pio X, Loria, Castello di Godego	Studio di fattibilità della <b>Unione di Comuni</b> (nessun comune obbligato)	2015
<b>N. 3 Comuni dell'Unione di Comuni Padova Nord-Ovest (PD)</b> Piazzola sul Brenta, Campo S. Martino, Campodoro	Valutazione dell'andamento dell'Unione	2016 in corso
<b>6 Comuni del Nord-Est Vicentino (VI)</b> Dueville, Bressanvido, Monticello Conte Otto, Quinto Vicentino, Sandrigo	Studio di fattibilità della <b> unione di comuni</b> (1 comune obbligato)	2016 in corso
<b>4 Comuni dell'Unione di Comuni Megliadina (PD)</b> Megliadino S. Fidenzio, Megliadino S. Vitale, S. Margherita d'Adige, Saletto (in passato appartenente all'Unione).	Studio di fattibilità della <b> fusione</b> dei 4 comuni	2016 in corso
<b>4 Comuni dell'Unione di Comuni dell'Eridano (RO)</b> Bosaro, Crespino, Guarda Veneta, Polesella.	Valutazione dell'andamento dell' <b> unione di Comuni</b>	2016 In corso
<b>6 Comuni dell'Ovest Veronese:</b> Bussolengo, Castelnuovo del Garda, Pastrengo, Pescantina, Sona, Valeggio sul Mincio.	Studio di fattibilità della <b> unione di comuni</b> (1 comune obbligato)	2017 in fase di avvio

Nel complesso ho realizzato **19 studi di fattibilità** per complessivi **108 comuni** (19% dei comuni del Veneto), di cui 35 montani e 73 di pianura, 64 obbligati alla gestione associata e 44 non obbligati. Gli studi di fattibilità hanno riguardato la costituzione di Unioni di Comuni in 10 casi, la gestione associata di funzioni mediante l'Unione Montana in 2 casi, la gestione associata mediante convenzione in 1 caso, la fusione fra Comuni in 4 casi, la valutazione dell'andamento di una unione in 2 caso. Nei Corsi di Alta formazione sulla gestione associata di funzioni e servizi comunali svolti dal 2009 al 2016, finanziati dalla Regione Veneto e dal FUAP (Fondazione Universitaria per l'Amministrazione Pubblica) e realizzati dal Centro G. Lago dell'Università di Padova, ho tenuto il **corso in Reti interorganizzative rivolto nel complesso a circa 200 fra amministratori, segretari, dirigenti e funzionari di Enti Locali del Veneto.**

**Allegato 3 - Attività di consulenza e formazione organizzativa e gestionale per le amministrazioni pubbliche**

<i>Committenti</i>	<i>Attività svolte</i>
Presidenza del Consiglio di Ministri – Dip. Funzione Pubblica	Formazione di dirigenti e funzionari degli Enti Locali nell'ambito di Campus Cantieri: formazione manageriale per l'innovazione nella pubblica amministrazione (2005)
Ministero della Pubblica Istruzione	Formazione presidi e responsabili amministrativi (1995)
Ministero della Giustizia	Formazione dei dirigenti dei Tribunali Minorenni di tutta Italia sul metodo della programmazione (1989). Analisi comparativa dell'organizzazione dei Tribunali di Bari, Bergamo, Catania, Genova, Lamezia Terme, Padova (2003). Assistenza all'implementazione del Processo Civile Telematico presso i Tribunali di Padova e di Catania (2003)
Regione Veneto – Dipartimento Servizi sociali	Programma regionale dei servizi sociali (1983-84)
Regione Veneto – Dipartimento Servizi sanitari	Ricerca sull'organizzazione dei servizi sanitari delle ASL (1997) Ricerca sulla qualità percepita dei servizi ospedalieri e territoriali (1997)
Regione Veneto – Dipartimento Formazione personale	Formazione dirigenti e funzionari (2006-08)
Regione Veneto – Dipartimento Enti Locali	Ricerca sull'associazionismo intercomunale. Politiche e interventi delle Regioni italiane: il caso del Veneto (2009) Componente Centro di competenze regionale per l'attuazione della LR18/12.
Regione Emilia R. – Dipartimento Formazione professionale	Formazione dirigenti e funzionari (1996)
Regione Emilia R. – Dipartimento Servizi sanitari	Formazione dirigenti Sistema Qualità (1997)
Regione Emilia R. – Azienda sanitaria regionale	Formazione dirigenti Educazione alla Salute (1998)
Regione Emilia R. – Ufficio Relazioni con il Pubblico	Formazione dirigenti e funzionari dell'URP (2002)
Regione Piemonte – Sovvenzione globale Sinapsi	Ricerca su Giovani, Imprese, Università (2006)
Regione Lombardia – Dipartimento Formazione professionale (tramite Fondazione Alma Mater di Bologna)	Progetto Best Practice "Innovagiustizia Lombardia", con responsabilità dell'intervento del Tribunale di Brescia (2010-2013)
Regione Campania – Dipartimento Formazione professionale (tramite Istituto per la Ricerca Sociale di Milano)	Progetto Best Practice Campania, con responsabilità dell'intervento presso il Tribunale di Napoli (2014-2015)
Provincia di Belluno	Ricerca sulla formazione professionale (1998)
Provincia di Rovigo	Conferenze sulle forme associative intercomunali (2012)
Provincia di Treviso	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dirigenti (1995-2001)
Provincia di Venezia	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dirigenti (1996-98)
Comune di Bologna	Formazione dirigenti e funzionari (2002)
Comune di Ferrara	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1995)
Comune di S. Benedetto del Tronto (AP)	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1992)
Comune di Sesto S. Giovanni (MI)	Formazione dirigenti e funzionari (1992)
Comune di Trento	Formazione dirigenti e funzionari (1991)
Comune di Venezia	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1997)
Comune di Vittorio Veneto (TV)	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dei dirigenti (2000-09)
Federazione dei Comuni del Camposampierese (PD)	Formazione amministratori, dirigenti e funzionari (2002)
85 Comuni del Veneto	Studi di fattibilità per Unioni e Fusioni (vedi allegato 2)
IRE, Istituti di Ricovero ed Educazione Venezia (IPAB)	Consulenza organizzativa (1998)
Istituto Cesana Malanotti, Vittorio Veneto (IPAB)	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione (2000-11)
Camera di Commercio di Forlì	Formazione dirigenti e funzionari (1996)
Camera Commercio di Treviso	Formazione dirigenti e funzionari (1997)
Unione regionale delle Camere di Commercio - Emilia Romagna	Formazione dirigenti e funzionari (1997)
Unione regionale delle Camere di Commercio - Lombardia	Ricerca sui Consorzi artigiani (2002)
ASL Venezia, Direzione Servizi sociali	Programmazione e organizzazione servizi (1983-84)
ASL Pordenone, Dipartimento Salute mentale	Formazione medici e infermieri (1999)
ASL Ferrara, Dipartimento di Salute mentale	Formazione medici e infermieri (2000)
INPS Emilia Romagna	Formazione dirigenti e funzionari (1992)
Università degli Studi di Trento	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm.vi (1992)
Università degli Studi di Padova	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm.vi (1998)
Università degli Studi di Ferrara	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm. (2000-01)
Università degli Studi di Bologna	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari (2001-2007)